

# 邓亚萍升职记：三年三级跳

国庆节前夕，昔日“乒乓女王”、37岁的邓亚萍完成了人生又一次华丽转身——正式出任人民日报社副秘书长兼“人民搜索”网站总裁，成为中国历史上最年轻的正厅级女干部。

## ▶▶三年内完成“三级跳”

在众多转型从政的女运动员中，邓亚萍无疑是最成功者。邓亚萍跟她的很多前辈不同，她并不仅仅是担任体育行政管理领域的职务，早在一年半前她就已进入了国家机关，担任的职位是共青团北京市委副书记（副厅局级干部）。如今，邓亚萍又正式调任人民日报社副秘书长兼“人民搜索”网站总裁，短短三年内，邓亚萍完成了“三级跳”。

北京奥运会前一年，邓亚萍正式担任北京奥组委奥运村部副部长，大家习惯把干练的她称作“奥运村村长”。应该说那时的邓亚萍已经悄然开始了从体坛到政坛的角色转变，但是她的日常工作毕竟没有脱离体育行政管理领域，一切看上去就是那么理所当然。

去年4月，邓亚萍出人意料地被调到共青团北京市委副书记，团干部的历练必将让她的仕途前景更为开阔。在那时，邓亚萍就多次表示，共青团的工作对她来说是新领域，她要多向大家学习和请教。自上任时起，她每天的日程都安排得满满的：参加“五四”运动90周年表彰大会，去怀柔、顺义、朝阳等区县与基层团员交流，在“5·12”汶川地震一周年时与志愿者座谈，参加中韩大学生交流营活动，与中韩大学生共同植树等等。

“尽管非常忙，但我从新集体、新工作中学到了很多，扩大了视野。”回忆起刚刚从事共青团工作的那段日子，邓亚萍感慨地说。

“她总是那么富有激情和感染力，特别善于交流、沟通。”与邓亚萍接触过的一位志愿者由衷地称赞。的确，邓亚萍适应新的工作环境、工作角色之快出乎很多人的意料。“我在国际奥委会工作多年，国际视野和国际概念使我更了解外国人的思维和文化，这也是我的优势。这些对于加强团组织对外交流、合作、沟通都很有好处。”她说。

就任团市委副书记近11个月，今年3月份北京团市委进行了人事调整，邓亚萍开始接手宣传工作，她的具体分工包括负责全团宣传文化建设和青少年思想教育、全团外事与青少年对外交流和志愿者工作，分管宣传

部、国际联络部、北京市志愿服务指导中心、北京青少年宫学院，并且还协管北京青年报社。这是不是为她日后升迁相关的工作职务作了铺垫呢？

半年后外界的猜测成为现实。

9月25日，邓亚萍正式出任人民日报社副秘书长兼“人民搜索”网站总裁。“人民搜索”网站是人民日报与旗下的人民网共同组建的。日前，“人民搜索”网络股份公司召开董事会，并通过决议：聘请邓亚萍担任“人民搜索”网络股份公司总经理。就任后，邓亚萍将全面参与“人民搜索”网站的日常管理，全方位推动各项工作。

“人民搜索”网站董事会认为，从“乒乓女王”到剑桥经济学博士，从国际奥委会官员到共青团北京市委副书记，邓亚萍经历了几次成功的大跨度人生转折，尤其是她身上所体现出来的拼搏、进取精神以及她本人所具有的国际影响力，将使企业化、市场化运作的“人民搜索”网在国内外资源拓展方面获得巨大推动力。同时，董事会充分相信，邓亚萍在国际奥委会和共青团北京市委任职期间所表现出来的组织和管理能力，将会在“人民搜索”网的平台上发挥出更大作用。借助邓亚萍的国际影响力，“人民搜索”网站将以开放的态度面向国际市场，广泛争取社会合作资源，充分吸收国际运作经验，扩大“人民搜索”网站的国际国内影响力。

不过邓亚萍升迁，得到的不光是鲜花和掌声，也有关于“隔行如隔山”的质疑，有网友说：“谷歌的创建者佩奇和布林学的是计算机和数学，李彦宏是计算机硕士，马化腾和丁磊都是学计算机的……邓亚萍是剑桥的经济学博士，但她了解计算机相关学科和互联网规律吗？”

对此，“人民搜索”网副总裁官玉国认为：“邓亚萍是英国剑桥大学的经济学博士，而且不管是运动员时期还是从政以后，她的拼搏精神，还有在北京奥组委任职的经验，都会给我们带来不一样的东西。”因此，当邓亚萍再一次挑战全新领域，也让外界格外看好，对她充满了更多的期待。



邓亚萍(资料图片)



## ▶▶退役13年，苦读11载

13年前，24岁的邓亚萍带着4枚奥运金牌退役，此后她用了整整11年时间分别在清华大学、英国诺丁汉大学和剑桥大学学习，先后获得英语专业学士学位、中国当代研究专业硕士学位和经济学博士学位。同时，在求学期间，在前国际奥委会主席萨马兰奇的鼓励和帮助下，邓亚萍在悉尼奥运会后正式进入了国际奥委会运动员委员会，那是她“仕途”的真正起点，后来她又两度成为北京申奥大使，在国际奥委会道德委员会以及运动和环委会两个委员会任职，担任北京奥组委官员……

“临近退役时，我便开始设计自己将来的路，有人认为运动员只能在自己熟悉的运动项目中继续工作，而我就是要证明：运动员不仅能够打好比赛，同时也能做好其他事情。哪天我不当运动员了，我的新起点也就开始了。”3年前在出任北京奥组委官员时邓亚萍在接受笔者采访时回忆说，“1996年底，我被萨老提名为国际奥委会委员。我明白，这既是国际奥委会对我的重用和信任，也是一次严峻的挑战。奥委会的办公语言是英语和法语。然而，这时我的英语基础几乎是零，法语也是一窍不通。面对如此重要的工作岗位和自己外语水平的反差，我心里急得火上加火。”

亚特兰大奥运会结束后，邓亚萍以英语专业本科生的身份初进清华时，她的英文几乎是一张白纸，既没有英文的底子，更别说是口语交流的能力。“我怀着兴奋而又忐忑的心情迈进清华大学。老师想看看我的水平，让我写26个英文字母。我费了一阵心思总算写了出来，看着一会儿大写、一会儿小写的字母，我有些不好意思，老师，就这个样子了，但请老师放

心，我一定努力！”

“上课时老师的讲述对我而言无异于天书，我只能尽力一字不漏地听着、记着，回到宿舍，再一点点翻字典，一点点硬啃硬记。我给自己制订了学习计划：一切从零开始，坚持三个第一——从课本第一页学起，从第一个字母、第一个单词背起；一天必须保证14个小时的学习时间，每天5点准时起床，读音标、背单词、练听力，直到正式上课；晚上整理讲义，温习功课，直到深夜12点。”由于全身心地投入学习，邓亚萍取消了与朋友的聚会及无关紧要的社会活动，就连给父母打电话的次数也大大减少。为了提高自己的听力和会话能力，她除了定时光顾语音室，还买来多功能复读机。由于总是一边听磁带，一边跟着读，同学们跟她开玩笑：“亚萍，你成天读个不停，当心嘴唇磨出茧子呀！”“但我相信：没有超人的付出，就不会有超人的成绩。这也是我多年闯荡赛场的切身体验。”

学习是紧张的，每天的课程都排得满满的。除学习之外，邓亚萍每周还要三次往返几十里路到国家队训练基地进行训练，疲劳程度可想而知。

为了更快地掌握英语，几位英语老师建议邓亚萍到国外去学习一段时间，在他们的热心帮助下，经清华大学和国家体育总局批准，1998年初刚在清华读了几个月的邓亚萍作为交换生被送到英国剑桥大学突击英语。

这是一次难得的机会，又是一个艰难的起步。最初的几个月，邓亚萍一直都在艰难地适应剑桥的学习环境。和普通学生一样，邓亚萍买了辆自行车，准备每天骑车往返学校。但第一天房东领她走了一遍，第二天自己却找不到路了。问路也无法与人交

流，这种窘迫让邓亚萍永生难忘。

为了赶功课，邓亚萍起早贪黑，每天只睡几小时，中午吃的是自己带去的三明治，晚饭经常吃的就是方便面加青菜、西红柿和鸡蛋，几乎每天都要学习到半夜才能睡觉。回到清华，邓亚萍的毕业论文题目是《国球的历史及发展》。从开题报告，到第一次提交论文，以至论文的最终修订，邓亚萍不仅每一项都达到标准，而且步步提前，赶在时间表前完成。“我终于戴上了学士帽，在毕业典礼上，我用流利的英语向老师致词。”

2001年9月，邓亚萍从清华走进英国诺丁汉大学攻读硕士。“原本更喜欢剑桥，那里风景宜人，令我心醉。可我还是投奔了诺丁汉大学，因为诺丁汉大学有全英国最棒的外语系。”多年后回忆当年清苦的求学生活，邓亚萍说：“打球的时候，两眼视力都是1.5，上学以后下降得很快，现在有一只眼已经0.6了。学习和打球相比完全是两码事，睡眠不足，上课总是犯困，眼睛睁不开，越坐越困，恨不得用根棍子把眼皮撑起来。可对面坐着的是老师，你又不可能睡觉，更不可能溜号。刚开始时这种感觉特别明显，后来慢慢适应了这种生活，知道该怎么安排好作息，找到了一些规律。”

在诺丁汉大学上课的过程中，邓亚萍总是抓住一切机会抢着发言。老师开玩笑地说，从她学习的劲头可以看得出她是一个世界冠军。当再次拜会萨马兰奇先生时，邓亚萍的硕士论文《从小脚女人到奥运冠军》给了萨翁一个惊喜。2002年12月22日，她如愿获得硕士学位。萨马兰奇先生称赞她“拥有了打开世界大门的钥匙”。

(据《新民周刊》)



邓亚萍一家(资料图片)