

洛阳人看洛阳手机报

洛阳本地新闻资讯内容丰富，总量占到了60%以上。

定制方法：移动用户发送短信 LYD 到 10658300 订阅，3元/月。不收GPRS流量费。
联通用户发送短信 712 到 10655885 订阅，3元/月。不收GPRS流量费。

担保十年业界名家谈

编者按 从首家专业担保机构成立到现在的100多家，企业从最初的摸索前行到如今的百花齐放，广大市民从早期的疑虑重重到如今的积极参与。担保业的迅速崛起有目共睹，担保业对地方经济发展作出的贡献有目共睹。十年风雨路、悠悠创业史，这背后有多少付出与收获、忧患与欣喜，本刊将推出系列报道对相关部门的代表企业、人士进行深度专访，一起回顾、评析我市担保行业的过去、现在与未来。

风险控制是担保公司的核心竞争力

见习记者 宋锋辉/文

十年发展，担保行业经历了几多坎坷，几多风雨，而与担保公司始终相伴也是普遍关注的重要一点就是风险。河南世纪银邦投资担保公司(以下简称银邦)总经理李博认为，风险控制是担保公司竞争的核心力。对于风险的控制要从制度、人才等多方面着手。



图为本报记者和李博正在交流。刘黄周 摄

人物档案:

李博(图右),男,现年48岁,毕业于中南财经大学,经济师。致力于人才管理和营销模式创新。自1983年起,先后任职于建筑、银行、房地产等行业高管及财务工作岗位。曾出版个人论文集《工作思考》,其中“论退出机制对商业银行提高经营竞争力的重要意义”一文荣获洛阳市金融学会大奖,并受到同行广泛推广和认可。2008年进入担保行业,现任河南世纪银邦投资担保有限公司总经理。

以制度和执行力提升核心竞争力

“风险控制是担保公司竞争的核心力”。李博开门见山,从一定程度上来说,担保公司所做的事情就是“沙里淘金”。如果说得专业些,那就是运用专业化手段对“次级贷款”进行经营管理。这里的“次级贷款”是相对于银行的优良贷款而言。这也就意味着与担保公司始终相伴的风险水平是比较高的。能够做好风险控制就有了竞争力。

专业化手段包括多个方面,首先是制度。李博说,银邦在制度上设置了完善的风险控制体系,包括担保部、风险控制部、法规部和风险控制委员会。各部门各司其职,分工协作。

其次是好的制度执行力。在实际工作中,银邦一直坚持执行“三查”措施,即保前调查、保中审查和保后检查。保前调查就是通过实地

调查,掏出融资企业的“口袋账”,对企业信息的真实性进行验证,甚至重置企业的财务报表等重要内容;保中审查就是深入审查企业资产负债率、流动率、速冻率等重要的企业财务信息,落实企业的还款能力和第一还款来源。深入研究反担保措施的可行性,按照易于变现、易于评估、易于操作、易于触动投保人利益等“四易”要求,一户一策制定反担保方案;保后检查是在承保后,定期或不定期到企业去进行调查,按照风险预警机制,通过企业的日常经营、高管等人事变动、财务指标等情况的变化来及早发现潜在的风险,做到早发现,早预防,早处理,最大程度的维护出资人的利益。

规范操作 防范自身经营风险

担保公司的风险来自多个方面,有来自整改行业的系统性风险,

有来自融资企业负责人的道德风险,有政策变动产生的风险,也有担保公司自身经营产生的风险。

对于担保公司来说,控制经营风险尤为重要。这就要求担保公司在经营过程中严格担保程序,做到规范操作。李博说,考虑到规范操作对于控制风险和维护出资人利益的重要性,银邦提出要“打造洛阳最规范的担保公司”。

为把这一思想体现在实际工作中,银邦制定了具体的内容:1.不摸客户资金,出资人的款项直接打入借款人账户;2.不参与价格恶性竞争,维护洛阳担保市良好秩序;3.坚持逐笔合同公证,让法律为出资人保驾护航;4.不做“委托贷款”,坚决

同“非法集资”划清界限;5.维护合同的严肃性,要求借款人按时还本付息,担保人出险三天内代偿,出资人不得提前撤资。

细节决定成败 从小事做起

归根结底,控制风险的工作是要人去做的。“让专业的人做专业的事。”李博说,这是银邦的主导思想。专业的人才去做事也要从点点滴滴的小事做起,从细节做起。只有这样才能不放过蛛丝马迹,更好地控制风险。

银邦正是从这些细节和小事做起的。首先是培养专业的人,银邦开

展了为期三个月的员工培训。培训内容包括担保、金融、法律法规和商务礼仪等方面的知识。让员工系统的学习与担保相关的知识,从而提高综合素质;其次,统一服装、礼仪和规范用语。全公司一个形象、一个声音。这不仅给客户以良好的印象,也让员工自身感受到形象、责任等的重要性,从而培养良好的职业道德和职业形象。

风险控制关乎担保公司自身发展,关乎投资者切身利益。这不应是一句口号或形式,而应从内到外都是实实在在的。银邦从点滴做起,从人员做起,从制度做起,做得严谨细致,透过规范来体现,让人看得见摸得着。

洛阳人看洛阳手机报

1. 权威、专业、及时、准确,洛阳手机报由洛阳日报报业集团精心打造,萃取本地、国内、国际新闻资讯,时尚实用,服务贴心。

2. 洛阳手机报本地新闻资讯内容丰富,总量占到了60%以上。

定制方法:
移动用户发送短信 LYD 到 10658300 订阅,3元/月。不收GPRS流量费。
联通用户发送短信712到10655885订阅,3元/月。不收GPRS流量费。