



□据《钱江晚报》

“朝受命、夕饮冰，昼无为、夜难寐……”  
2011年12月3日，仇和升任中共云南省委副书记。被称为“官场另类”的仇和，一路走来无时无刻不处在争议的旋涡中，但又一路升迁：从中共宿迁市委书记，到江苏省副省长，到中共云南省委常委、昆明市委书记，再到云南省委副书记，其经历一直广受关注。

一名网友在“仇和升迁感言”中写道：“一直很关心仇和现象，对他的认识也是一波三折。最早看到的是其‘霸道’的执政风格，当时认为，如果有太多这样的官员，中国就无从谈民主法制了。但后来发现，他给执政地带来的变化和发展是惊人的，也是令人信服的。关键是老百姓对他拥戴的呼声也很高……”

那么，真实的仇和究竟什么样？他走过的是一条什么样的路？

## “官场另类”任中共云南省委副书记 铁腕仇和的升迁路

### 1 “铁腕治吏”，整顿昆明官场

素有“铁嘴学者”之称的云南大学中文系教授石鹏飞，2008年首次提出“仇和新政”，这一概念此后被学术界和媒体广泛采用。“仇和新政”包括一整套重大改革措施：整顿吏治，打造班底；开展城市综合治理，滇池水系、交通拥堵、城市绿化得到全面整治；强力拆迁，推动城中村改造；招商引资，力促跨越式、压缩化、超常规发展……

问一千个昆明人，一千个人都会异口同声地回答：“在所有‘新政’中，仇和做得最好的，是‘铁腕治吏’。”

对仇和2008年一连串暴风骤雨般的整顿官场行动，昆明人至今津津乐道：1月28日，仇和要求昆明市委九届四次全体（扩大）会议进行现场直播，让官员们开会再不敢走过场；1月31日，仇和主张面向全国公选后备干部，40名博士到昆明挂职，让昆明本地官员再不敢懈怠；2月4日，仇和在《昆明日报》上公布各县（市、区）、各部门、各单位“一把手”的联系电话，包括他自己和

市长张祖林的电话，引发全城抢购；2月19日，仇和又公布自己和张祖林下班后的联系电话，要求全市公务员24小时做到“办公电话、家庭电话和手机，三通必须有一通”，“周六保证不休息，周日休息不保证”……昆明官场的神经绷到了极点。

2008年2月20日，在招商投资专题讲座上，第一排有名官员打瞌睡。仇和喊道：“第一排在睡觉的，站起来！你叫什么名字？是哪个单位的？什么职位？”吓醒的官员站着不敢答话，旁边的人代答：“呈贡县投资促进局的副局长，蒋文辉。”当时仇和没再追究。但两天后，呈贡县紧急召开纪委会议，县长宣布蒋文辉辞职，投资促进局局长向大会作书面检查。过了几天，仇和看到各大报纸对“瞌睡门”的报道，才知道蒋文辉辞职了，吃了一惊。

这些事彻底搅动了昆明官场。多名公务员告诉记者，仇和喊开会，所有人跑步下楼、出门、上车，一个都不敢迟

到；女干部随仇和调研，不敢穿高跟鞋，否则跟不上；没人敢关手机，一位局长睡着了，没接到市委办公厅半夜打来的电话，第二天就受到仇和的批评；一个下大雨的中午，仇和独自撑着伞站在路上观察，看到垃圾车里的垃圾顺着雨水往下流，就打电话给正在吃饭的环保局长，要求立刻解决……

直到临别，仇和才在“告别演说”中，对昆明官员首次露出温情：“如果自己的性格再温和一些、领导艺术再讲究一些，或许就会避免因工作要求严格、批评人较多而伤害一些同志的感情，造成个别同志的误解……今天，也借此机会，对因我个人主观原因，留给昆明的遗憾，带给同志们的不愉快，向大家表示深深的歉意！”说到这里，他从座位上站起来，弯腰向台下鞠躬。沉默几秒钟后，台下的掌声响起，有的官员眼里含满泪水。一位处级干部说：“我们自己都不清楚，是意外，是感动，是委屈，还是释怀。”

### 2 昆明人对仇和的感情复杂

除了“治吏”，仇和第二项得到昆明各界一致肯定的工作，是滇池水系综合治理。仇和的第一句话是“滇池死，昆明亡；滇池清，昆明兴”，第二句话是“治湖先治水，治水先治河，治河先治污，治污先治人，治人先治官”。轰轰烈烈的“河长制”就此出台，仇和亲自担任盘龙江的“河长”，市长任宝象河的“河长”，其他30多条河，也由市委副书记、副市长、局长们分任“河长”。如今，滇池水质明显好转。

和治水相比，治堵则曲折得多。仇和到昆明后问了一个问题：“二环1年能不能修好？”在场的官员吓了一大跳，他们原先汇报的是3年修完。2008年10月，二环全面开工。昆明城东西南北

遍地挖坑、尘土满天、噪声阵阵，所有道路都因二环施工陷入拥堵。二环修通后，大家的怨气顿时消散，仇和赢得公信力和美誉度。

但畅通的日子只过了半年，2010年，仇和决定修地铁，并且6条地铁线同时开工。昆明一片哗然。支持者认为，“二环经验”证明“长痛不如短痛”是对的，干脆一口气把地铁修完。反对者认为，这是典型的贪多图快。

到昆明不久，植物学专业出身的仇和，一声令下，1年，还是1年，要种300万棵树，每条人行道都要有3行树，园林部门、城建部门的公务员，统统上街种树去。2010年，昆明主城区绿化覆盖率达40.53%，当年就圆了国家园

林城市之梦。

眼下，所有昆明人都在担心，仇和做得最好的整顿官员、治理滇池两件事，会不会随着他的离任出现倒退和反弹。

2011年12月4日一早，仇和那篇充满了对昆明依依之情和殷切希望的“告别演说”，登上了昆明所有媒体的头条，绝大部分媒体都把最大的赞美、最深的不舍送给了仇和。

但个别媒体也登出不乏反思的报道，认为“昆明今后应注重休养生息”等。这两类报纸，都有很多市民购买并阅读。记者随机采访了多名普通市民，他们都不约而同地说了一句类似的话：“仇和这样的官，不知道什么时候会有。”

### 3 在江苏，十年“叛逆式”改革

1996年12月，宿迁市成立不久，时任宿迁市副市长的仇和被派到辖下的沭阳县兼任县委书记。当时宿迁下辖沭阳、泗阳、泗洪三县，沭阳最穷。1997年以前，沭阳经济排全省倒数第一。

沭阳百姓对仇和的政绩评价最高的，是修通了县里通往各个村庄的公路；对他的争议记得最清的，是拆迁。“仇和望一望，拆到南关荡；仇和手一挥，拆到沂河堆”，“拆了你别哭，没拆你别笑，那是仇和没看到”……后来，路修好了，仇和专门包了几辆大车，拉上那些想告状的百姓在路上跑，让他们看看路修得怎么样，他们也就没了脾气。路修好后，沭阳的经济自然上去了。

“不换思想就换人”，这是仇和上任以来一直强调的。他用加任务的方式改变了官员的“铁饭碗”思想，又用惩罚、曝光等方式改变了老百姓的懒散思想。2000年12月，仇和离开沭阳，回到宿迁担任市委副书记、副市长，2001年2月任市长，8月升任市委书记，直到2006年1月调到省里，他在这里干了5年多时间。

仇和在宿迁最富争议的举措，是卖掉了公立医院、学校和幼儿园。据媒体报道，他曾说过一句话让全国哗然：“宿迁515万人民所居住的8555平方公里的土地上，只要可以变现的资源或资产，都可以进入市场交易。”2001年起，宿迁全市开始强力推行改革，公立医院、卫生所、学校、幼儿园等纷纷变成民营。这就意味着，这些机构里的所有工作人员，都不能再吃“财政饭”了。

泗洪县幼儿园的老师们在市委门前静坐示威，沭阳县中医院数百位职工用大铁锁将门诊部大楼锁了3天，央视《焦点访谈》3次质疑宿迁教改医改……面对压力，仇和放缓了脚步，但并没有停下。

对于仇和迎难而上的大胆尝试和改革，2003年召开的江苏省委十届五次全会决议中曾明确写道：“允许和扶持宿迁市在不违反国家政策法规的前提下，采取更灵活的政策和做法，探索加快发展的新路子。”

宿迁市人民医院改制后，私人资金投入，更新硬件设备，宿迁的医疗水平整体提升。不过，现在，宿迁正在建设新的公立医院和公立学校，原先仇和“叛逆式”的改革正在逐步恢复正统。