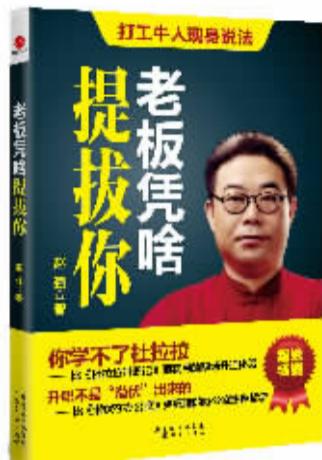


⑨ 尊上不媚上 使下不欺下(上)

全面汉化改革的北魏孝文帝——元宏(中)

62



职场升迁秘籍 白领生存哲学

有利益的地方就有争斗，有争斗的地方就有矛盾。升职是职场中利益关系的焦点，提拔德才兼备的人，是老板调整利益分配、激励员工的手段。作为升职者，又应该如何做人处事呢？

在我看来，一个人不外乎三样东西：面子、里子、底子。一个优秀的职场人，应该把面子给老板，把里子给下属，把底子给自己。这个底子，就是职业操守和底线。

我有一个做药品生意的朋友，他在这个行业的资历很深。有一次我们在一起喝酒，我问他：“兄弟，都说你们这一行最容易出事儿，你干了这么多年，怎样做到不出事儿呢？”

他说：“哥儿们，这行容易出事儿，谁都知道。但我不敢出事儿，因为我丢不起这人，怕你们这帮哥儿们看不起我。”

企业为了持续发展，建立了各种奖惩制度，让人不能做；各种职业培训，教育人不要做；国家颁布的各种法律法规，限制人不敢做。我这个朋友的境界更高，他是不想做。

什么是职业操守？什么是底线？就是明白什么事可做，什么事不可做。有职业操守和底线的人，更容易赢得别人的信任，职场之路也会走得更远。很多人不屑于操守，而醉心于权术。

作为管理者，懂点儿权谋有好处，但最重要的还是要修炼内心，守住底线。即使是那些出类拔萃的人，也不要去挑战道德底线。

很多人心机用得过多，内心

变得阴暗，从而失去了“得之坦然、失之淡然、争之必然、顺其自然”的气度，也失去了自我净化的能力。

在我国的历史人物中，我最崇拜曾国藩，我认为所有的职场人都应该向他学习。曾国藩是大清三百年第一名臣，在进入仕途的初期，曾国藩竟能九年连升十级。他的为官从政之道、识人用人之法，历来被人称道，就连毛泽东、蒋介石、梁启超这些叱咤风云的人物，也是曾国藩的“铁杆粉丝”。

历史作家汪衍振在《曾国藩发迹史》一书中写了这样一个细节：道光二十八年（公元1848年），38岁的曾国藩为表清白，堵住政敌的恶言诽谤，当众把自己脱个精光，光着屁股走进银库清点现银，查清了国库亏空真相。这一举动使已身居四品的曾国藩赢得了道光皇帝的信任，此后他的仕途一路顺利。

曾国藩一生阅人无数，其职业操守或者说为官准则就是“尊上不媚上，使下不欺下”。

仔细揣摩这句话，的确发人深省。一个人在一个职位上，都有上下两层关系，处理上下关系的态度，最能体现一个人的品行。如果一个人媚上欺下，说明他私心很重，品行不端。职场中最重要的操守就是要有公心。

一般而言，上级领导权力更大，也承担着更大的责任。尊上就是理解上级的战略意图，理解老板的需求和关注点，理解老板想要什么，坚决执行老板已经确定的策略和方针，替老板分忧。尊重上级领导是工作的需要。不媚上就是不去玩虚的。对于企业而言，归根结底还是要业绩说了算。除非你与老板有非同寻常的关系，或是创业元老，或是亲戚。

有些人把尊重上级等同于献媚上级，讨好上级。有些干部“话拣好的说，饭拣好的吃，礼拣好的送”，费尽心机，并不是为了搞好工作，而是为了一己私利。这样的人缺乏公心，老板怎么能信任他们呢？又怎么敢提拔他们呢？（摘自《老板凭啥提拔你》赵强著）

帝王故事：少年老成 改革兴国

北魏皇室的传统，立其子必诛其母——如果哪个皇子被立为太子，他的母亲就要被赐死，目的是防止母后专权的事情发生。拓跋宏也不例外，他3岁的时候被立为太子，其母李氏立即被赐死，且被追封为皇后。

拓跋宏从小跟着冯太后长大，对生母没有什么印象，而将冯太后当做母亲。冯太后起初并不喜欢拓跋宏，这个工于心计的女人，担心早熟且聪明的拓跋宏长大了会不利于自己专权，因此常找借口虐待拓跋宏。

在充满危机的环境中，拓跋宏却以超乎常人的能力活了下来，显得那么成熟稳重，那么能适应恶劣的人际环境。少年拓跋宏深知，与冯太后对立是没有益处的，唯一的出路就是与其合作。所以无论冯太后怎么虐待他，他都坚忍到底，不仅表面上从不发怒，而且在内心也从未有过怨恨，尤其是在献文帝被毒死之后，他更加孝顺冯太后了。

冯太后渐渐改变了对拓跋宏的猜忌，开始用心培养这个小孙子。拓跋宏跟着冯太后，学到很多治国的道理，为日后亲政做好了准备工作。

冯太后非常主张民族融合，尤其是汉、鲜卑两个民族的融合。这一思想也传承给了拓跋宏，促使他最终推行了全面汉化的改革。

在冯太后的直接影响下，魏孝文帝拓跋宏自幼熟读儒家经典，仰慕汉族文化，曾派牧守祭祀尧、舜、周公等汉族先贤圣人，尤其是对于“至圣先师”孔子，孝文帝更为其加谥号“世圣尼父”，在中书省悬挂孔子画像，亲自祭拜。孝文帝又改中书学为国子学，尊司徒尉元为三老，尚书游明根为五更，仿效汉族三代成制。

北魏建国后，仍旧保持了部落时代的旧俗，百官不设俸禄，收入全凭自己的劳动所得。所以北魏的官员要想过上富裕的生活，战争时期就只能凭着真刀实枪在战场上掠夺，和平时期则唯有依靠权势进行贪污受贿。

官吏贪污必然导致百姓生活艰苦，百姓生活艰苦，又自然地导致社会不稳定。早在太武帝时，北魏朝廷就开始对贪污腐败进行严惩，此后北魏历代帝王都以严刑峻法来打击腐败现象，然而，屡禁不止。

公元484年，18岁的孝文帝决定抽掉贪污这团“烈火”中最大的一根柴——官员无薪。他下旨对朝中官员一律发放俸禄，同时对于贪污的官员处以更重的刑罚。结果政策仅推行了3个月，刺史以下因贪污被杀的就有40多人，其中甚至包括孝文帝的舅舅。



结果，吏治迅速变得清明起来。

解决了官员贪污的老大难问题，孝文帝又向另一个千古难题——土地问题开战。公元485年，他下达了“均田令”，规定政府给予所有15岁以上的男子露田40亩，给予女子20亩，年老不能劳动或者死亡的，土地收归国有。此外，男子还可得20亩桑田或10亩麻田，女子则可得10亩桑田或5亩麻田，用来种植桑麻，并且可以世代相传，不用交还给国家。

对于受田者，国家只收一对夫妻一年一匹帛、二石粟的税。于是，大量的失地农民获得了土地，北魏的生产力得到发展，政府的收入也随之增加了。

北魏的物质基础越来越丰厚，孝文帝开始着手解决发展北魏精神文明的问题。

孝文帝倾心中原汉文化，并不是简单地追求“时尚”，而是为了“拥抱文明”。孝文帝是个理性的改革者，他清楚地看到本民族文明在太多地方处于落后的状态，如果要发展，就必须进行中原汉化。而要中原汉化的话，最好把都城迁到中原文化最发达的城市——洛阳。

然而，北魏贵族、大臣中，绝大多数都是鲜卑人，习惯了平城的严寒生活，对中原温和的气候感到惧怕，所以大多反对迁都。为此，孝文帝巧设计策，说服了贵族、大臣。

（摘自洛阳市地方史志编委会编的《千年帝都 百代帝王》一书）

千年帝都洛阳

百代帝王故事

副刊

电话：65233688

洛阳网
www.lyd.com.cn

买车看车，上洛阳网汽车频道， 信息真实，最具参考价值