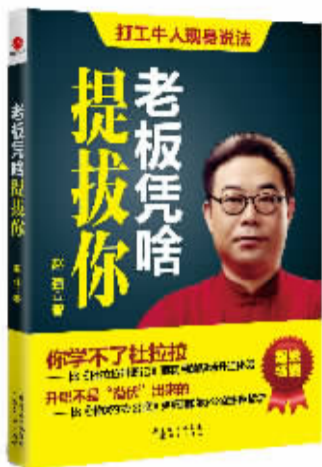


10 尊上不媚上 使下不欺下 (下)

全面汉化改革的北魏孝文帝——元宏(下)

63



职场升迁秘籍 白领生存哲学

“使下”就是给下属布置工作。“不欺下”，就是不以权势压人。在职场上，那些飞扬跋扈、仗势欺人的人，往往很难带好团队，也很难会有成就。

一个人欺上瞒下，可以风光一时，但不能风光一世，最终会造成领导不信任、下属不满意，众叛亲离、四面楚歌的局面，这是古今中外概莫能外的规律。一个人能对上级不卑不亢、对下级平易近人，这样的人凡事有公心，有底线、有操守，想不升迁都难。

对于职场人而言，如何才能修炼职业操守呢？我认为要学会三思，即思危、思进、思变。

思危就是要居安思危，要有危机意识。

我们常说“高处不胜寒”，但我们处在高处的时候，往往得意还来不及，哪里还会冷静思考危险呢？

很多年轻人读书的时候很刻苦，一旦进入职场，反而不知所措，原因就在于，读书的时候，他知道目标所在，而一旦实现了愿望，他又不知何去何从了。很多人把“向上爬”当成自己的目标，却不知道爬上去之后干什么。

其实，当你的职位上升了一个台阶，你的客观环境就发生了变化。原来将事情做完了就是做好了，现在只有将团队带好了，业绩才能上去，才是真的做好了。在新的标准下，你必须懂得自己的弱势所在，必须对团队负责。思危就是要时刻提醒自己，你的角色变了，你的担子更重了。

思进，就是要有责任心，要能承

担压力。

知道了危险就要想办法规避风险，就要迎难而上、突破瓶颈。

有一年，我为一家服装公司做营销咨询。这家公司刚搞了一次国庆促销活动，效果不理想。老总召集大家开会，分析原因，我作为专家列席他们的会议。

市场部经理说，自己虽有责任，但主要是我们的新产品开发速度太慢，研发部门难辞其咎。

研发部经理说，公司推出的新产品少，是因为财务部给的预算太少了，我们的设计师都没钱去巴黎参加时装大会，没钱怎么开发新产品呢？

财务部经理说，预算减少，是因为公司今年的成本直线上升，老板要求各个部门必须削减预算，这也是老板同意的。

老板淡淡地说：“看来，这是我的责任了。”不久，这三个部门经理都被老板炒了鱿鱼。

一个人在其位而不谋其政，做什么事都找借口，不敢承担责任，这样的人不能胜任工作，不仅不能得到提拔，还可能被扫地出门。

现在，很多80后、90后逐渐走上管理岗位，他们当中多数是独生子女，由于从小像宠物一样生活在父母的保护下，很多人心理脆弱，走出家门开始面对现实，难免会有一种失落感——找不到在家里当“宠物”的感觉而容易心理偏激，或者弱不禁风，或者承受不住压力。

能承受压力才能做事，能承担责任才能成事，这其实是职场人非常重要的素质。

思变就是要创新，及时总结成败得失。

其实，创新并不难，创新就是每天改变一点点，每天进步一点点。优秀的管理者，会及时总结自己工作上的成败得失，哪些需要继续保持，哪些需要及时调整，哪些需要重点开拓，哪些要重新规划。经过日积月累，就会有脱胎换骨的变化。美国著名的企业家哈默说：“天下没有坏买卖，只有蹩脚的买卖人。”在工作中能够创造多少价值，就看你愿意投入多少智慧。

职场人有此“三思”而后行，就一定知道公心为上、私欲为下；保持操守为上，放弃底线为下。这样的人，老板才会见了开心、用着放心。（摘自《老板凭啥提拔你》赵强 著）

帝王故事：迁都洛阳 弘扬佛教

迁都洛阳后，孝文帝开始了全面“汉化”这个大工程。

公元494年，孝文帝下令禁止鲜卑人穿鲜卑服，一律改穿汉服。此后，他下令禁止鲜卑人说鲜卑语，一律改说汉语；禁止鲜卑人姓鲜卑姓，一律改用汉姓；大力提倡鲜汉两族互通婚姻，以使两个民族的血统融为一体；凡是迁到洛阳的鲜卑人，籍贯永远定为洛阳，死后也要葬在洛阳。

公元496年，孝文帝东巡嵩山，临时时命太子元恂留守洛阳。没想到元恂一贯反对改革，竟然乘机发动政变，拉起一帮守旧大臣准备返回平城。

孝文帝闻报急速返回洛阳，废太子元恂，另立皇子元恪为太子。次年四月，以谋逆之罪赐死元恂，葬于河阳。守旧派一看孝文帝改革的决心如此之大，只好屈服。

整个鲜卑民族就这样变成了汉族的一部分，成为北方汉族的一个重要来源，对中原文明的繁荣和兴盛，起到了十分重要的作用。直到后来的隋唐盛世，也是以这些汉化的鲜卑人以及融入了鲜卑血统的汉人为主导而形成的。可以说，正是魏孝文帝的迁都和汉化，种下了未来隋唐盛世的种子。

孝文帝以中原河洛地区为平台，发扬古典汉文化海纳百川的精神，博采众家之长。一些外来文化也在此期间进入中原，渐渐成为汉文化的重要组成部分。佛教就是在孝文帝时期在中原得以大规模兴起的。当时，仅洛阳附近就建有100多所寺院，僧尼2000余人。整个北魏则有寺院6478所，僧尼7.72万人。

公元494年，北魏开始在洛阳建造中国三大石窟之一的龙门石窟，在山中凿出洞穴，在洞中刻有巨大佛像。此后，历经东魏、北齐、北周、隋、唐各代，龙门石窟不断地被历朝历代所增添修建，成为中国石窟文化的代表之一。

自迁都以来，北魏的改革成效显著，国力日益强大，连续几年对南齐的小规模征战都取得了胜利。另一方面，南朝萧齐内部混乱不堪，也为北魏提供了绝好的机会。

于是，孝文帝亲自率领20万大军，号称100万人，从洛阳出发南下征齐。齐主萧鸾见北魏势不可当，活活被吓死。萧鸾一死，南齐士气大衰，军无斗志，统一天下指日可待。

此时，高车（维吾尔人的祖先）突



然发动叛乱，孝文帝却因操劳过度加上水土不服，不幸病倒。于是，孝文帝派人到南齐讲和。

南齐方面偏偏不领情，认定孝文帝是打不过他们，竟然反过来攻打北魏。当时孝文帝已经回到洛阳，听说南齐来伐，便再次亲征，在马圈（今河南邓州东北）大破齐军，斩首三万，剩下的南齐军落荒而逃。

孝文帝没有趁胜南下追击，因为他又病倒了，而且病得很重。他自知这次是好不了，该交代后事了。

孝文帝此时最大的遗憾当然莫过于不能消灭南齐一统天下，但还有一件事放不下，就是后宫。

原来，孝文帝的皇后冯氏本是冯太后的侄女，入宫之初就因为貌美而被封为贵人，后来却突然得了重病，不能再侍奉孝文帝。冯太后于是下令将其送回家中当尼姑。

冯太后死后，冯贵人的病竟然好了，孝文帝又把她接回宫中，先封为昭仪，后来又封为皇后。

但是，冯皇后与一名叫高菩萨的假太监好上了。皇后淫乱后宫的事儿被孝文帝知道后，他大惊、大怒、大悲，可还是舍不得杀冯皇后，只是把高太监杀了，而将冯皇后保留尊号软禁于后宫。

孝文帝病重将死，最放心不下的就是这件事了，于是在向众大臣安排了国事之后，又特意立下遗诏给最信任的弟弟元勰，命他将冯皇后秘密处死。

太和二十三年（公元499年），孝文帝在带兵南征途中病死，归葬于洛阳长陵。（摘自洛阳市地方史志编委会编的《千年帝都 百代帝王》一书）

千年帝都洛阳 百代帝王故事

副刊

电话：65233688

洛阳人看洛阳手机报

洛阳本地新闻资讯内容丰富，总量占到了60%以上。

定制方法 移动用户发送短信 LYD 到 10658300 订阅，3元/月，不收GPRS流量费。
联通用户发送短信 712 到 10655885 订阅，3元/月，不收GPRS流量费。

