

变身“当家人”，改制医院重现活力



□记者 李岚

短短两年时间，市第六人民医院从企业医院变为市属公立医院，又通过公立医院产权制度改革转换成股份制经营模式。如今，这家重现活力的二级甲等医院已经步入良性发展轨道。

▶▶ “董事会模式”管理下的改制

市第六人民医院前身为洛轴医院，原是隶属于洛轴集团的企业医院，2009年10月从企业分离后交由市政府管理。

院长裴桃枝说，改制后，我们实行“董事会模式”管理。改制的具体框架为：按照国有资产整体出让、职工集体持股模式，通过资产评估、职工身份置换补偿、募集股份、国有资本全部退出，通过产权制度改革，实行“董事会模式”管理。

经由相关部门正式审批，该院产权制度改革实施方案和职

工安置方案获得通过。2011年9月20日，洛轴医院资产在市产权交易中心正式挂牌；9月28日，职工联合体及代表正式产生；10月15日，新医院筹备工作第一次会议召开，通过了股东代表产生办法及名额分配，选出拟任股东代表48名；10月18日，筹备工作第二次会议召开，由股东代表选举产生董事会、监事会、管理层；10月20日，完成首批保证金缴纳的资产准备工作；10月21日，由该院职工组成的联合竞

买体成功摘牌，并与洛阳市正式签订产权转让合同，医院改制任务完成。

为了解除职工对未来发展的担忧，产权制度改革的第一条就是将职工利益放在重要位置。愿意留在医院继续工作的职工实行全员安置，依法签订劳动合同；愿意自谋职业者解除劳动合同，支付身份置换补偿金。产权明晰后，房产土地过户、债权债务清算等工作顺利完成，历史遗留问题得到解决，负担大大减轻，有利于医院的进一步发展。

▶▶ 变身“当家人”，化被动为主动

“现在成了医院的主人，连加班都变得心甘情愿，谁不想自己家越来越好？”42岁的住院部内科护士长杨苗红说，入股后实实在在的“当家人”感觉，让每个职

工的主动服务意识和竞争意识明显增强。

2005年月平均工资780元，2009年从企业分离后月平均工资1700元，到如今月平均工资2400

元，市第六人民医院的职工亲身感受到改制带来的实惠。现在，该院门诊量比改制前增加了30%以上，住院部床位周转率由2.1人升为3.8人。

▶▶ 找特色，适合发展方可良性循环

市第六人民医院位于涧西区繁华地带，毗邻牡丹广场，地理位置优越，如果商用可以占据绝佳优势，作为医院却不尽然。

为此，该院敲定了适合发展的“人性化关怀”方案：采取“先治疗、后付费”模式，目前已垫付资金近百万元；坚持绿色通道，危急重症

患者先抢救，先入院，后付费；实行出院病人随访制度，康复期间免费提供医学指导；对所有住院病人推出免费早餐供应，为出院患者发放免费体检卡；门诊节假日所有患者免挂号、免诊察费，为企业困难职工减免部分医药费；新近推出门诊病人检查费用减半等

优惠措施；部分特殊病人和产妇出入院或治疗免费接送。

病房虽简单却不失整洁，储物柜、脸盆、凳子、窗帘一应俱全，住院部这些细节让人印象深刻。患者刘妍说：“我不太清楚什么是医院改制，但是我能感觉到医生护士精神了，对人更热情了。”

可以“复制”的好楼长



□小荻

如今的邻里关系，形容起来说什么都有的，如“没有关系”、“隔着猫眼”、“近邻不如远亲”，总之十分疏远。

洛龙区在水一方小区8号楼是一幢高层住宅，入住没几年，居民们却像多年的老街坊一般亲密。他们说，这要归功于我们有一位好楼长。（详见本报14日A19版）

居民们所说的好楼长叫刘慧贞，四十出头，是一位教育工作者。楼长是她的兼职，她却跑前跑后乐此不疲，她挂在嘴边的一句话是：“小区就是家，小区的事就是家里的事。”

没点儿异于常人的胸怀和本领，帮不了别人，更别说替人排忧解难了。刘慧贞有“谈判专家”之名，但能言善辩不足以支撑这一美誉，它需要与人为善和腹有良谋，否则无法化解矛盾，更别说维护双方的利益了。她的行事准则是：耐心倾听，设身处地为他人着想，以情动人，以理服人。

楼下酒店施工，势必影响楼上居民，居民与酒店交涉由于情

绪激动令谈判陷入僵局。刘慧贞为此主持召开居民会议，明说“吵闹无济于事，双方立场不一使然”。她逐户搜集意见，制成“待处理问题列表”，由物业协调，三方坐下来谈判，达成了谅解协议，酒店方最终为排污、噪声、安全等事宜作出妥善安排。

这就是刘慧贞的过人之处，一切以解决问题为要务，她既代表了其他居民的利益，也维护了自己的权益。就此而论，刘慧贞有着很高境界的生存智慧。8号楼的居民有这么一位既热心又明智的楼长，谁看着都羡慕。

事实上，没人不对亲如一家的邻里关系心向往之。你讨棵葱，我讨碗醋，有好吃的送邻居们尝尝，再没有比这更温馨的回忆了。邻里关系从彼此漠视到亲如一家，其实只有一步之遥，甚至只需轻轻一推。刘慧贞完美地扮演了这一推手的角色。

刘慧贞的温暖和美丽完全可以“复制”——如果每座楼都有这么一位好楼长，那就不仅仅是一栋楼的居民之福，更是社会之福了。

欢迎投稿

本栏目刊发针对本报本地新闻的评论。我们的联系方式：登录洛阳网(www.lyd.com.cn)点击“文字投稿”，电子邮箱hyypia1982@sina.com，信寄新区报业大厦《洛阳晚报·马寺钟声》栏目。



协和整形美容杯 2012洛阳首届 胸模大赛

爱乳房 传递爱

主办单位：洛阳网 www.lyd.com.cn 协和医疗(整形美容)

媒体支持：洛阳晚报、洛阳商报、洛阳网《洛阳手机报》洛阳电视台、洛阳交通广播

浪漫牡丹花都 寻找最美的胸

3万元奖品属于你!

◆报名时间：3月12日-5月5日

◆大赛参赛资格：年满18周岁，健康、美丽、自信的女性