



863 SOFT 创智广场

全民创业星工场

洛阳863软件孵化基地

创业改变生活 创新引领未来



创业秀吧

孙波自主创业,不仅做大做强了辅托机构,而且在全省创业大赛上取得佳绩 解决“小”麻烦开创大事业



核心提示

□记者 李永高/文 杜武/图

5年里,孙波让辅托中心获得了政府注册,并从负债8万元到年销售收入120余万元,分部从1个增加到8个,服务的学生从12名增加到400多名,累计提供再就业岗位100多个、大学生就业岗位200个,目前已经开始从单纯的社区托幼向社区托老领域拓展。



孙波在给学生们盛午餐。

点智成金

解决别人的问题 成就自己的事业

□记者 李永高 特约记者 李帆

点评嘉宾:洛阳市首届全民创业大赛评委、市人社局就业办副主任 胡军

孙波的辅托中心从1个分部发展到目前1个总部、8个分部,服务来自25所中小学校的400多名学生,有教职工50多名。其创业行为值得鼓励。

问题带来商机

有问题就有解决它的需求,就能带来商机。居住地和孩子上学地点较远,工作地与孩子学校距离较远,做生意时间不固定或走不开……

种种原因导致了双职工无法接送孩子、做生意的无暇照顾孩子、爷爷奶奶辅导不了孩子作业等问题出现。

2007年,孙波从华中科技大学毕业,放弃了武汉条件优厚的工作,回到家乡洛阳,利用自己所学专业并不断创新的理念,瞄准了洛阳市场空白商机——辅托中心,利用自己的优势,解决上述问题。

目前,据不完全统计,全市(包括县区)已有大大小小午托机构700多家,从业人员5000多人,所服务的中小學生4万~6万人,年行业收入2500万~3000万。随着经济和社会的发展,家长对辅托行业的需求也越发加大。

近年来,因为学校教学内容的年级下沉、老人可接送但管不了学习、部分家长知识能力较为欠缺,辅导不了英语、数学或部分家长晚间应酬、业务较多等种种原因,课业的辅导和教学辅助工作也成为这一行业的一项重要服务项目。随着城市的发展和扩张,这一行业的统计数据还会不断而且快速的增长。

存在的问题和建议

1.行业的规范审批。辅托行业急需建立一套完善的审批程序,包括从业务主管单位到涉及相关部门的审批内容和签章,可以借鉴外省、市成熟的经验或地方法规。

2.行业中的监督管理。希望行业主管部门及相关部门加强对这一行业监督管理,使之趋于规范化、标准化、程序化。

3.从业人员的资格认证。辅托行业,目前没有国家的从业资格认证和等级划分,没有相关的培训和职业指导,好的经验和方法得不到总结和传承,影响了这一行业整体发展,建立职业资格认证和培训是一个不可忽视的问题。

责任大于天: 为秋游三次踩点

3日上午,当记者赶到位于涧西区延安路38号街坊的市快乐辅托中心时,却吃了个闭门羹。紧闭的门上贴着“2012年秋游‘拥抱大自然’活动通知:到孟津参观王铎故居、龙马负图寺、汉光武帝陵”。

“他们应该已经出市区了,蛮壮观的,200多个孩子,5辆大巴车。”社区里一位女士这样告诉记者。

“辅托中心在这儿,你们适应吗?”

“孙波这孩子年龄不大,却懂事、责任心强,挺会管理的,让那些家长上班,没地方吃饭、午休、做作业的孩子有了个‘家’。”

“责任大于天。”4日下午,听到记者转述邻里的夸赞时,孙波诚恳地说。

“为了安排好这次秋游,我去了三次孟津,探看路线,确定景点和讲解员,实地考察游览线路及就餐场所。”孙波说,5年来,辅托中心每年都会组织“拥抱大自然”、迎元旦、庆六一等活动,每次都认真准备。

在辅托中心的教室及宿舍内不仅灭火器、应急灯及安全指示牌齐全,并张贴有逃生路线图。在其“活动掠影”中,记者看到,每学期他们都定期组织消防和地震等突发事件的逃生演练。

创业新思路:向托老领域延伸

孙波虽年仅28岁,但在业界名气相当大:2007年,23岁的孙波从华中科技大学毕业。他放弃武汉条件优厚的工作回到家乡,凭借扎实的管理知识和不断创新的理念,自主创业。

2009年12月,他拿到我市午托行业的首张登记证书。

2012年参加市人社局举办的首届全民创业大赛,他从全市300多位参赛者中脱颖而出,代表我市参加了全省创业大赛,最终取得佳绩。

5年来,孙波的辅托中心从1个分部发展到目前的1个总部和8个分部,服务的学生从12名增加到400多名,目前,有教职工50多名;业务范围覆盖青少儿辅导、托管、教学辅助、就餐等项目,成功地由一个生活服务型机构发展为辅导、托管双向发展的“学习型辅托”。

在快乐辅托中心总部,有几个科室的名称让人很是诧异:党组工会、人事质监、财务对公、后勤维修。

“目前,辅托中心各分部实行分园长负责制,各分园长对校长负责。”孙波解释道,2010年8月,经相关部门批准,辅托中心总部成立,总部人员从基础的学生服务上升为专职的管理工作,下设上述4个科室,既分工明确,对各分部实施业务监管,又相互配合,不断完善各项管理制度。

创业感悟:从事必躬亲到领航掌舵

“心无界,泊天下!这是一个充满机遇和挑战的时代,这是一个改写命运、创造奇迹的时代!”“理想是每个人的追求。”

孙波动情地回忆——2008年春节,他和家人利用假期对辅托中心进行修缮,粉刷墙面、油漆桌椅。

大年初一中午,为了尽快风干油漆,教室里门户洞开,冷得像冰窖一样,他们迎着呼呼的北风,裹着棉大衣,每人吃了碗面条。

2009年12月,当他把辅托中心获得政府注册登记的文书拿回单位时,天已经黑了,但所有老师都在等他。

2011年暑假,辅托中心同时开办3个新分部,几位园长主动拿出积蓄为单位救急,接到钱的那一刻,孙波流泪了。

同时,实行“竞聘上岗”,推行加盟制度,对内试行股份制,增强员工的归属感和责任心。各分部与所在社区密切联系,在人员招聘上优先考虑社区40岁至50岁群体,对困难或低保家庭子女,半价或免费服务。

“在政府的指导、支持下,我们的托老工作正在全面展开。”孙波指着几张施工效果图说,随着社会发展,人口老龄化加速,子女常因工作繁忙无暇照顾老人,将有越来越多的人依靠社区养老。为顺应社会 and 市场需求,拓展新领域,他们的“社区养老”已基本具备开业条件,今年年底将进驻市区一些人

文环境较好的高档社区,预计3年内将开办5个至6个网点。

回顾这5年,孙波表示,大学生草根创业者,只凭一腔理想远不能成功,需要有战胜困难的勇气和一股子百折不挠干事业的韧劲。不少大学生在创业初期干劲十足,但一遇到困难,就退缩了,很可惜。

“当每个员工都享受着实现同一个梦想的快乐时,我们的理想就离实现不远了。”谈到未来,他的信心很足。

最后,孙波也表达了期待:“其实,辅托中心是学校教育的延伸,不仅是家长的帮手,也是学校的助手。郑州等地已经开始探索辅托与学校的合作或衔接,通过招标方式,使一些优质辅托进入学校。当然,这还需要有关部门的扶持。”

863创智广场
65557999/60689863
置业投资新平台

全程协办:



深蓝远航资本

讲述您的创业故事
聆听他人创业建议
欢迎您提供线索
电话:18638358812