

# 中海油 151亿美元收购尼克森公司

## 这是中国企业成功完成的最大一笔海外并购



核心提示

□据 新华社北京2月26日电

中国海洋石油有限公司26日宣布,于当日6时完成收购加拿大尼克森公司的交易,收购总对价约151亿美元。这是中国企业成功完成的最大一笔海外并购。记者26日就这笔收购的相关热点采访了中海油石油总公司总经理、中海油石油有限公司副董事长杨华。

### 151亿美元 中海油 ◀ 成功收购 ▶ 尼克森

中国企业最大海外并购收官

当地时间2月26日

中国海洋石油有限公司宣布  
中海油完成收购加拿大尼克森公司的交易

收购尼克森的普通股和优先股的总对价约为151亿美元  
这是中国企业成功完成的最大一笔海外并购

中海油董事长王宜林



通过收购尼克森,公司获得一个国际领先的发展平台  
中海油坚信收购尼克森符合公司发展战略并将为股东带来长远利益

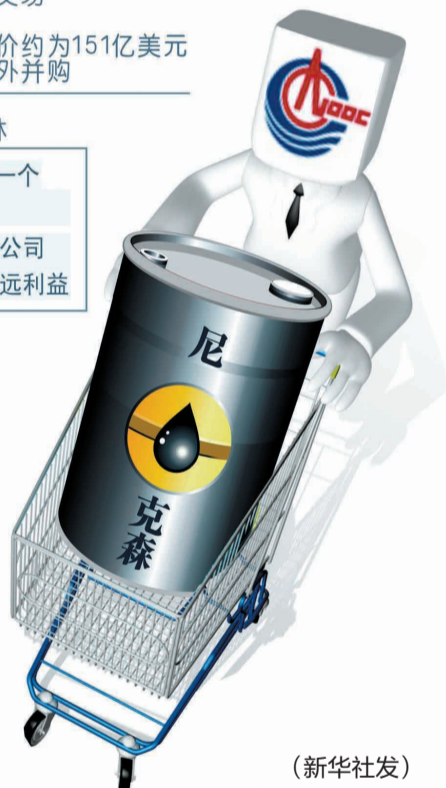
尼克森作为中海油全资子公司,  
将由首席执行官Kevin Reinhart  
继续负责管理

新董事会由中海油、尼克森现有管理  
团队及加拿大籍独立董事组成,  
李凡荣担任该公司董事长

尼克森

分布在加拿大西部、英国北海、  
墨西哥湾和尼日利亚海上等全球  
最主要产区的资产中包含了常规  
油气、油砂以及页岩气资源

是对中海油现有资产的良好补充,  
同时也使中海油全球化布局得以增强



(新华社发)

## 1 被收购企业 潜力如何?

杨华说,中海油和尼克森资产互补,能形成绝佳的战略配合。通过收购,中海油证实储量可增加30%,产量将增加20%以上;中海油还将战略性进入海上油气富集盆地(如英国北海)和新兴页岩气盆地,同时巩固其在加拿大油砂、墨西哥湾和尼日利亚海上地区现有地位,公司油气资源配置更趋均衡。

他说,尼克森超过90%的储量位于稳定的经合组织国家,财政制度具有吸引力,其资产组合的地缘政治风险较低。

## 2 收购价钱是否划算?

杨华说,报价综合了对尼克森股价的长期跟踪分析及对其净资产价值的判断,合理并具竞争力。

尼克森股价在2008年曾达到40.99美元的高位,近年来由于经营管理不善,股价大幅

下降,至2012年6月,已跌至14.63美元的低位,低于净资产价值约40%。

“中海油坚持价值驱动的并购战略,从资源、回报和风险三方面考虑海外发展。”杨华说。

## 3 未来将面临哪些挑战?

“收购成功是万里长征迈出第一步。”中国石油大学专家王震说,我国石油企业进入西方市场面临商务运作能力、海外社会责任、国际化管理能力以及国际化人才等挑战。

杨华说,中海油面临的挑战有公司接管后如何正常运转;如何在保证项目投

资、资产增值和发展的同时,实现有效控制,其中文化的融合尤为关键。

中海油计划通过在卡尔加里设立总部,建立北美和中美洲运营平台,负责管理尼克森现有资产以及中海油在加拿大、美国和加勒比海地区的资产。

延伸阅读

## 收购历时7个月

□据 新华社北京2月26日电  
(记者 朱诸 安蓓)

加拿大尼克森能源公司成立于1971年,总部位于加拿大卡尔加里市,同时在多伦多和纽约两地上市。尼克森是一家上游油气勘探开发公司,其资源主要分布在加拿大西部、英国北海、墨西哥湾和尼日利亚海上等全球主要产区,包括常规油气、油砂以及页岩气等。

该笔收购历时7个月,其间一波三折,最终顺利通过

加拿大、中国和美国等政府及相关审批机构的批准。

2012年7月23日,中海油宣布,将分别以每股27.5美元和26加元的价格收购加拿大尼克森公司所有流通中的普通股和优先股,交易总价为151亿美元,并于8月29日向加拿大政府提交收购申请。

中海油是中国最大的海上石油及天然气生产商,也是全球最大的独立油气勘探和生产集团之一,其主要业务为勘探、开发、生产、销售石油和天然气。

## 油企海外密集出动为哪般

□据 新华网

数据显示,中石油、中石化、中海油2012年海外收购账单成绩斐然,总共254亿美元,折合约1582亿人民币,超越以往任何年份。业内人士认为,随着业绩的复苏,央企已然成为国内企业“走出去”的先行者。未来,中国企业走出去的紧迫性增强,并购规模会越来越大,对国际国内经济的影响也会逐步显现。

而在三大公司的工作部署中,扩充上游资源储量则是其相同目标。

有专家表示,纵然中国企业资金充裕,加快了收购欧美资源企业的步伐,不过天价收购案也可能引起相关国家议会反弹。此外,并购方只有将各种资源有机整合,兼并重组才能真正收到1+1>2的效果。否则,并购企业很可能深陷重组和整合泥潭而不能自拔。

新华时评

## 中国资本出海仍需警惕政治壁垒

□新华社北京2月26日电  
(记者 康逸)

中国海洋石油有限公司26日宣布,以151亿美元完成对加拿大尼克森公司的收购,这是中国企业成功完成的最大一笔海外并购,但“中国投资威胁论”的阴霾并未散去,值得警惕。

金融危机造就并购良机。去年三一重工收购德国普茨迈斯特、大连万达收购美国AMC影院公司、中国财团收购国际飞机租赁公司等大宗收购案显示,中国资本已成为跨国并购领域主要助推力量。但值得注意的是,中国企业收购外国公司的成功个案很难被简单复制,因此不能一概而论,盲目乐观。

2005年中海油计划收购美国优尼科公司,却因强大政治阻力而失败。中海油此次收购尼克森也并非一帆风

顺,加拿大政府也在“中国投资威胁论”的压力下两次延长审批期限,最终才给予放行。而在批准收购案的同时,加拿大政府也宣布了有关外国企业投资加拿大的新规定,特别对外国国有企业投资加拿大能源行业设置了新的障碍。

泛政治化正成为阻挠中国对外投资的主要壁垒,将中国投资视为别有用心洪水猛兽。美国罗迪厄姆咨询公司最新发布的报告就指出,阻挠中国对美基础设施和高技术领域投资的主要障碍是政治因素。

文化和意识形态等诸多差异使得中国企业走出去要比西方同行更加艰难。

俗话说得好,在商言商。在国际贸易与投资中,应最大限度地淡化政治因素,让商业和政治各得其所,并行不悖。