

洛阳春之龙商贸有限公司总经理于春堂要求自己，只要是市场里商户的事，能管的都要管，能帮的都要帮。别人说他管的事情太杂，他自己却认为——

# “放水养鱼”才是成功之道

□记者 许晓洁

批发市场常会给人杂乱的印象，但洛阳春之龙商贸有限公司总经理于春堂非要建一个不一样的批发市场给大家看看。他梦想中的批发市场，要很专业、很现代，具有较强的抗风险能力，入驻的商户能赚得盆满钵满……在他的努力下，梦想正逐渐成为现实。



于春堂 (图片由被采访者提供)

## 商户的事就是自己的事

2000年前后，于春堂开始从事批发市场的管理工作，在积累了一定经验后，他先是开办了关林新商贸城，2011年9月又接下了洛阳宝龙国际批发中心的经营管理工作。

别人经营批发市场，做好物业管理的工作就行了，但于春堂要求自己，只要是市场里商户的事，能管的都要管，能帮的都要帮。

商户过生日，于春堂会送上祝福和礼品；商户的孩子病了，于春堂赶紧带着上医院看病；商户的孩子要结婚，于春堂跑前跑后地组织车队……

有人说，于春堂在商户身上投入的精力过大，管得事情太杂，他自己却认为，经营批发市场绝不是把摊位租给别人然后收租金那么简单，要一心一意地服务好商户，让商户能够专注于经营。

于春堂说，做批发生意的商户，很多都不是本地人，生活中可能有诸多不便，如果市场管理者肯替商户出面办事，那商户自然能省心不少，在市场里安心经营。

做批发生意，需要大量资金，商户有时会遇到资金周转困难的情况。今年春节前，调料生意很火，于春堂了解到市场上有一名做调料生意的商户因为缺少资金无法进货，眼看着大好的赚钱机会却有心无力，于春堂赶紧拿出20万元借给这名商户，替他解了难题。

还有一名做针织生意的商户，想在店里增加一个新品牌，但由于一时凑不齐品牌代理费用，急得直挠头。于春堂得知后，马上把钱送到商户面前。

为了解决商户的资金问题，于春堂还联系银行成立互助基金合作社，为商户提供强有力的支持。

“经营批发市场不能只想着护着自己的钱袋子，‘放水养鱼’才是成功之道，帮助别人赚到钱了，自己也绝对‘饿不着’。”于春堂说。

## 走规模化、专业化市场之路

商场如战场，于春堂也遭遇过困境。新的批发市场建起来了，想挖走关林新商贸城的商户，于春堂面临着生存危机，他几天几夜都睡不着。

虽然后来通过与商户的约谈，于春堂的市场保住了，不过这让他下定决心改变经营思路，从而让自己的批发市场获得更强的抗风险能力。

通过到外地考察，于春堂看到浙江、广东等地的批发市场规模都非常大，而且通过市场内分区实现了专业化经营，市场的各项设施也非常完善。

于春堂说，当批发市场的业态繁多杂乱时，商户在哪个市场都一样，当然会随时加入其他市场。但批发市场如果具有规模化、专业化的特点，就能获得较高的知名度，吸引更多的人前去进货，商户就不会离开这个市场。

感觉到关林新商贸城的面积严重制约了该市场的发展，于春堂就想寻找更大的市场“施展拳脚”，这时，他把目光投向洛阳宝龙国际批发中心。

于春堂把他的想法告诉了家人和朋友，得到的几乎全是反对意见，很多人说他“憨胆大”，提醒他宝龙国际批发中心的面积太大，经营不好损失太大。面对这些意见，于春堂没有改变自己的想法，他说：“宝龙国际批发中心肯定能发展起来，走规模化、专业化批发市场之路，才能取得良好的效益。”

接手洛阳宝龙国际批发中心之后，于春堂开始寻找商户，他不光把目光投向洛阳本地商户，还主动到外地招商。到了郑州之后，他找到以前在关林做批发生意的商户们，晓之以理动之以情。这个过程并不容易，但于春堂的真诚打动了很多人。

在确定经营思路时，于春堂积极征求商户的意见。那段时间，他经常把商户组织到一起开会，让大家敞开心扉，谈要求、谈经营想法、谈愿景。最后，于春堂决定，洛阳宝龙国际批发中心一定要走专业化发展道路，采用分类设区的形式，分别引入礼品百货、文体百货、鞋业批发、窗帘布艺等发展空间大且特色明显的经营种类。

## 鼓励商户利用电子商务平台

如今电子商务发展迅速，很多人预测它会对实体店造成巨大冲击，经营批发市场的于春堂却鼓励商户利用电子商务平台。这又是怎样的生意经呢？

于春堂说，电子商务发展迅速，这是因为它符合经济规律。电子商务能够提高商户的知名度，为商户开辟新的销售渠道，使买卖双方能够便捷、顺畅地进行信息交流，降低企业的库存、运输成本。经营批发生意的商户应该想办法利用电子商务平台，而不是与电子商务“唱

对台戏”。

“实体店对经营批发生意的商户来说是不可缺少的。”于春堂说，做批发生意的商户，需要实体店进行形象展示，显示自己的经营实力，以实体店为基础的网店会更容易得到消费者的信赖，因此他并不担心商户会因为网店的发展而放弃实体店。

于春堂鼓励商户利用电子商务平台，打造实体市场和网上无形市场无缝结合的互动经营模式，因为在他看来，这样对商户最有利。“对商户有利，市场才能不断壮大，批发市场应与商户相互扶持、一同成长。”于春堂说。

