



财富记忆之13

伊川农商银行：
全省第一家农村商业银行

□记者 宋锋辉 通讯员 刘可

在洛龙区开元大道上,一栋大楼上的“伊川农商银行”(以下简称伊川农商行)几个大字格外引人注目。它是一家来自伊川县的银行,被誉为中州金融界的一朵奇葩。回顾其发展历程,它带给我们的财富记忆有着特别的意义。

1 抓住机遇,
成功改制

河南省第一家农村商业银行,2009年全省农信系统综合目标考核第一名,全省农信系统第一家开展货币市场业务,洛阳市农信系统利润总额第一名,全市乃至全省农信系统第一家发起组建村镇银行的农商行,第一家异地开设分行的农商行,第一家开展基金代理业务的农商行,第一家开通网上银行的农商行,第一家设置自己的客户服务中心的农商行……

看着这一连串的“第一”,你一定想不到,它曾经连续亏损13年。这是怎样一家银行?让我们翻开历史厚重的大书。

伊川农商行的前身是伊川农信社。20年前,那时伊川农信社正处于亏损状态,直到2004年6月康凤立临危受命担任理事长后才扭亏为盈,结束了长达13年的连续亏损。之后,盈利一年比一年多,一年上一个新台阶,一年创造一个辉煌!

2009年前后,国家深化农村金融体制改革,农信社改制为商业银行成为大势所趋。伊川农信社抓住机遇,于当年的10月28日挂牌成立了全省第一家农村商业银行。

改制后的伊川农商行犹如凤凰涅槃,焕发活力。2009年年底,该行各项存款余额超过45亿元,增幅为55%。全年新增存款近16亿元,其中开业后短短两个月时间就新增存款3亿元。2010年各项存款余额超过67亿元。截至2013年6月底,该行各项存款余额接近100亿元。

在贷款方面,改制后的变化也是巨大的。2009年,该行各项贷款余额30多亿元,与上年相比,增幅达44%。到2013年6月底,该行各项贷款余额616677万元。在不到四年的时间里,贷款规模翻番。

2 更名,步入发展新时期

在存贷款业务不断发展的同时,伊川农商行也在谋求其他方面的发展,它不再把目光局限于伊川县,而是放眼全省。

2010年10月30日,伊川农村商业银行洛阳新区科技大楼奠基开工。这里不仅是该行的科技库和研发中心,还是其对外发展的桥头堡和指挥部。

2010年12月27日,由伊川农村商业银行作为发起人建立的荥阳

利丰村镇银行顺利挂牌开业,成为全省首家由农商行发起组建的村镇银行。伊川农村商业银行迈出了跨区域经营的坚实一步。

2012年8月,经洛阳银监分局批准,河南伊川农村商业银行股份有限公司简称由“伊川农村商业银行”正式变更为“伊川农商银行”。此举标志着该行步入新的发展时期,将更加有利于该行服务“三农”及中小企业。

3 以“三农”为根,根深才能叶茂

伊川农商行在成立之初就确立了“立足地方经济,服务‘三农’,面向中小企业、个体经济”的市场定位,将发展的根基建立在服务普通大众,为广大农村地区居民提供基础性金融服务上,绝对不动摇为“三农”服务的宗旨,这也是伊川农商行稳健经营和持续发展的基础。

2009,该行农业贷款余额超过25亿元,农业贷款余额占伊川全县金融机构农业贷款投放总量的90%以上。

2010年,该行各项贷款余额36亿元,其中农业贷款余额超过了31亿元,农业贷款占比87.89%,新增农业贷款占比114.04%。农业贷款

余额居全县金融机构农业贷款投放首位。

到2013年6月底,该行农业贷款余额达到56亿元,农业贷款占比为90.88%。

该行对“三农”的支持,不仅体现在贷款额度上,更体现在其支农信贷产品上。为适应农业产业化发展的需要,该行创新开发出小额贷款产品,如为活跃农村经济推出的“兴业通”,为农村妇女创业量身打造的“巾帼情”,为农村教师专门设计的“园丁颂”等。这些信贷产品针对性强、特色突出、额度适中、手续简单,在扶持“三农”及实体经济方面均发挥着重要的作用。

4 创新,企业发展的动力

创新是一个企业发展的动力。一个大跨步发展的企业,自然离不开创新。这方面在伊川农商行身上体现得更加鲜明。

挂牌成立全省第一家农村商业银行后的第二年,该行就进行了多方面的创新。

在服务机制方面,该行以市场为导向,以客户为中心,以效益为目标,成立客户部、公司业务部、农贷部、个贷部,不断创新服务方式。在贷款品牌方面,打造了“公务通”“商务通”“园丁通”和“房贷通”等贷款品牌,为客户提供优质高效的

金融服务。在发展定位方面,在立足扶持“三农”的基础上,创新支持企业发展和公用事业发展,大力支持区域经济发展。在人事管理方面,进行用工改革,优化用工机制,用培训激发员工的内生力。

另外,为解决企业和农民贷款担保难等问题,该行加快金融产品和担保方式创新。细分信贷市场,开发出包括“惠农通”“富民通”“商务通”“微贷通”“抵贷通”“兴业通”“金卡通”等7种产品的“富民宝”贷款品种,简化了贷款程序,丰富了担保方式,扩大了覆盖面。

5 风险控制严格,
不良贷款率持续下降

对一个银行来说,持续健康的发展离不开良好的风险控制。在这方面,最明显而有力的数据就是不良贷款所占的比例。

2009年,该行不良贷款占比为2.64%,较年初下降3.44个百分点。

2010年,该行不良贷款占比2.04%。

2011年,该行不良贷款占比为1.4%。

2012年,该行不良贷款占比为1.06%。

到今年6月底,该行不良贷款占比已经降到了0.95%。

在这些数字的背后,是不断强化的基础管理和不断加强的风险控制。该行不断完善合规和风险管理组织体系,加强合规文化和风险意识教育,提升风险管控水平。

在风险管理方面,该行加强授权授信管理、信贷资产五级、十级分类管理,健全“小额贷款包赔”制度和“大额贷款追究”制度,加强对信贷人员、客户经理及每笔贷款、每个客户的实时监控。

有了完善的管理体制,优化的风险管理机制,才有抗风险能力的持续提升。

伊川农商行,其不俗的发展经历是值得我们铭记和学习的,而其未来也会带给我们更多的美好记忆。

