



要想成功
就要早起

有的人总是在抱怨“没时间，时间不够”，同时他们又在毫无目的地埋头工作，而且比公司的其他同事都要努力，他们顽强拼搏，付出的汗水也多于常人。有时他们甚至甘愿牺牲自己的休息时间加班工作。

然而，忙碌工作、不惜牺牲个人休息时间的结果是工作没有多大的成果。这种类型的人被称为“穷忙族”，这些问题在于不善于排列自己工作的先后顺序。

这些人口中念叨着“太忙了，忙死了”，我们看看他们到底在忙什么。比

03

太忙了只是借口

如一个公司职员突然接到电话被委托作一项调查。

“这个工作必须马上做吗？”

“嗯，后天之前要做完。”

“既然如此，那一会儿再做吧？”

“一会儿再做就会忘掉的，必须马上做。”

这样的人不在少数。

马上去做是管理上铁的原则，但是如果你正在进行需要马上完成的工作时，只要把委托事项记在报事贴上或是自己的记事本上，就可以避免遗忘。

像这种因一个委托事项打乱其他工作进度的情况，会导致整个工作的混乱。而且就算回到正在进行的工作中，也未必就能继续顺利进行工作，可能还要花费更多的时间调整工作。

不能勉强为之。工作忙碌经常可见，重要的是不要中断现在的工作的节奏，因为正是要赶工作，才要避免可能出现的麻烦。对突然而来的委托事项要先确认其完成期限，明确“明天开始做是否可以”后，通过一些对策来确保现有工作的进度。

任何工作都存在三个阶段：①计划、②安排、③操作。

①计划

规划一下近段时间要做什么，这就是计划。做任何事情都要有计划。

②安排

做出安排，明确此项计划该如何实现。预算计划也包括在内，而其中最重

要的问题莫过于资金何时到位。任何工作都需要资金作为后盾，否则是难以展开的。

③操作

一项工作应该怎么做？需要几个人？应该怎样安排分工？必须对此加以明确后再实施。

所有的工作都需要这三个阶段。一味抱怨“没有时间”“太忙了”的人，往往忙于具体的操作。而这样忙乱的操作往往是因为没有合理顺畅地做好计划和安排造成的。

以前，我曾到一个博览会学习如何协调活动安排，那时我感触最深的就是关于如何进行工作安排，也就是工作先后顺序的排列。

当第一步要作什么的大计划一旦确定（尚未确定时要同时进行），针对当天的具体工作安排也要随之确定下来。

哪项工作安排几个人、什么时间进行、预计在多长时间完成工作等都要一一确定。当然这是按照项目加以区分的，它与建筑作业相似，要先做好每块木材，进而修建宏大的建筑物。另外，工作者的午餐什么时候吃、要送来多少份等也都要列入计划当中。

工作排序进度掌握不好的话，预计的工作就可能完不成，其他的工作也可能相应做不成了，那么只能重新进行排序。工作先后排序掌握不好，也可能出现一些工作提前完成而造成的其他问

题。比如，作业者因无事可做整日游玩、资金的浪费现象等，这时候也最容易出现事故。

所以，合理安排工作至关重要。

安排好工作的要点是：

①通观整体，抓住每项工作用时多久

的要点。

②确定要做什么的先后顺序。

③确定让谁去做（如果是兼职人员，还有必要让其学习工作流程等指示文件）。

④报告、联络、沟通的贯彻和落实。

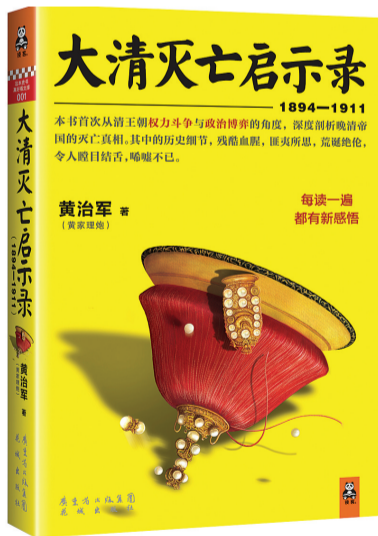
⑤中途进行确认和修正，避免工作过早完成或者延误工时的情况发生。

职场人士往往都是这样，短期内不勉强自己是顺利度过人生的秘诀。即使排序也不要逞强，对自己的工作时间安排应该留出些余地为好。

所以利用好早晨的时间很关键。提早安排工作日程，将下午的时间空出来，这样即便有突发性的委托工作或者突然到访的客户也能够从容应对。我们将这段空余时间称为缓冲期。

翻开记事本，日程安排满满的人往往有很多工作做不好。能做好工作的人则肯定会在一天之内预备几个空余时间段，用这样的缓冲期去应对突发的委托、事故的处理等。这也是不把工作留到明天或者下星期的有力支撑。

（摘自《早晨型人 更容易成功》作者 中岛孝志）



利益算计
权力斗争

7月23日这天，在不同的地点发生了不同的事情，我们按照时间顺序一个

汉城——朝鲜王宫：兵变

可怜的朝鲜国王，自从接到日本的最后通牒后，他毫无办法，惊恐万分。拖到最后给了日本人一个答复：大清国的军队确实是我们请来的，我们已经通过唐代办（唐绍仪）奏请大清国撤军了。

言外之意是：大清国撤军不撤军，我们也没办法，别欺负老实人好不？

25

一个重要的日子

日军知道该怎么做了。23日零时，汉城的日军向朝鲜王宫发起进攻。日军冲进王宫后，做的第一件事就是切断朝鲜和大清国之间的联系，然后逼迫朝鲜国王下旨：废除对大清国的属国关系，朝鲜“请求日军”将牙山的清军驱逐出境！

有了这份圣旨，日军有了进攻清军的“名正言顺”的理由。

佐世保军港—— 联合舰队：战前的起航

组建后的日本联合舰队正在等待起航前的检阅。这是一个梯队形编队。3艘速度最快的军舰组成第一先锋队（游击队），它们将作为攻击大清国军舰的先头舰队，旗舰为刚刚下水不到半年的当时世界上最快的军舰——吉野号。巨炮战舰组成主力队，作为决战的主要力量，旗舰松岛号也是联合舰队的旗舰。其他老弱军舰组成第二游击队，主要做后勤保障和警戒工作。

海军中将伊东佑亨已经被任命为联合舰队司令，他将在松岛号上统一指挥这支庞大的舰队，并在牙山海面搜索大清国的军舰，寻找战机。伊东佑亨的命令是：如果碰到的大清国的军舰力量弱小，则不必一战，先放过他们，等待大清国主力舰队出现再一举歼灭！

当时还没有军事侦察卫星，日本联

合舰队就准确地将搜索的目标锁定在牙山海面。原来在大清国，一直潜伏着一支庞大的日本间谍队伍，他们成功地获取了李鸿章向牙山运兵的情报，将情报发回日本，日本联合舰队就立即出动了。

11时，海军军令部部长桦山资纪的身影出现在了佐世保军港，他是来为伊东佑亨和联合舰队出征送行的。在联合舰队出征前所有的军舰汽笛长鸣。

“保持帝国海军荣誉！”桦山资纪的检阅船打出了旗语。

“完全准备就绪！”第一先锋队旗舰吉野号用旗语回答。

“待我胜利凯旋！”第二先锋队旗舰葛城号回答。

“坚决发扬帝国海军传统！”主力队旗舰松岛号回答。

在惊天的海浪中，蕴藏着惊世的野心。日本联合舰队出发了。

牙山湾—— 大清国舰队：重要的消息

7月23日下午，济远号等3艘大清国军舰到达牙山湾海面，而运兵船还没有到。24日凌晨4点，第一艘出发的运兵船终于到了，济远号等警戒运兵船完成士兵登陆工作，然后等着第二艘和最后一艘运兵船的到来。

在等待的同时，济远号舰舰长方伯谦做出了一个改变了后来一切的决定：

派威远号前往仁川海面侦察，了解汉城日军的动向。

24日下午，威远号带回了一个重要消息：汉城兵变了。

方伯谦顿时感到事态严重，他判断自己已经处于危险之中。由于朝鲜到大清国的联络中断，只能人工报信，方伯谦命令威远号立即返航威海北洋舰队基地报信，济远号和广乙号继续等待运兵船。

晚上，第二艘运兵船抵达牙山湾，方伯谦命令加快速度卸载武器，到25日凌晨4点，运兵船上的马匹和火炮仍然没有卸载完，而最后一艘运兵船还没有到达，方伯谦认为不能再等了，运兵船是英国的，日军应该不敢攻击它们，而两艘孤零零的大清国军舰必须脱险，他命令运兵船继续卸货，济远号和广乙号则立即掉头向威海返航。

在7月25日凌晨4点半的晨雾中，济远号和广乙号两艘军舰起航了，按照航速，3个小时后将驶出牙山湾，进入茫茫大海，然后一路朝大清国海岸方向疾驰。方伯谦有一种预感：在不远处的海面上，日军舰队正在乘风破浪向牙山海面驶来，像猎人一样四处搜寻猎物，一旦中日军舰相遇，炮战即将打响。

方伯谦的预感是对的。

（摘自《大清灭亡启示录（1894—1911）》作者 黄治军）